



VILLE DE SAINT-MAUR-DES-FOSSÉS

# CONTRAT CADRE STRATÉGIQUE 2024-2030



**CONTRAT DE VILLE  
ENGAGEMENTS QUARTIERS 2030**

Saint-Maur-des-Fossés - Les Rives de la Marne

*On date traditionnellement la naissance de la politique de la ville  
à la fin des années 1970.*

*Le contexte était celui d'une prise de conscience par les pouvoirs publics  
des problèmes rencontrés au sein des « grands ensembles ».*

*La politique de la ville a dès lors permis l'articulation entre les problématiques sociales  
et les enjeux liés à l'habitat.*

*Son action a ensuite été étendue à d'autres champs*



## Préambule

Le 21 février 2014, la loi de programmation pour la ville et la cohésion urbaine, dite loi Lamy, identifie le quartier des Rives de la Marne, à Saint-Maur-des-Fossés, comme quartier prioritaire. Est éligible à la politique de la ville, un quartier comptant au moins 1000 habitants et dont les ménages ont des ressources moyennes inférieures à 60% du revenu médian.

Pour répondre à cette nouvelle exigence, **la commune de Saint-Maur-des-Fossés se dote, pour la première fois, d'un contrat de ville** pour le quartier. Ce document cadre signé en **septembre 2015** est bâti sur trois grands piliers : la cohésion sociale, le cadre de vie, et le développement économique et l'emploi. Initialement conclu pour la période 2015-2020, son application est prorogée par voie d'avenants, jusqu'en 2023, sous la forme de Protocole d'Engagements Renforcés et Réciproques (PERR).

A l'issu de ce premier document cadre et **après neuf ans de politique de la ville**, c'est un total de **190 actions innovantes** menées sur le quartier pour améliorer le niveau de vie des habitants, un maillage territorial fort et un travail partenarial engagé pour une démarche coordonnée. Délibérée en conseil municipal du 28 septembre 2023, l'évaluation du contrat de ville 2015-2022 retranscrit l'ensemble des actions et objectifs atteints.

Pour la **nouvelle contractualisation « Engagements Quartiers 2030**, le Maire de Saint-Maur-des-Fossés, Sylvain Berrios, a souhaité poursuivre les efforts engagés par la Municipalité aux bénéfices des habitants des Rives de la Marne en reconduisant une politique de la ville porteuse de projets partenariaux.

Le portage du contrat de ville évolue cependant avec la loi NOTRe et la création des Etablissements Publics Territoriaux. Il passe d'un contrat de ville municipal à un contrat de ville intercommunal. Aussi le contrat de ville est travaillé à deux échelles : celle de la commune et celle de l'EPT.

**Le présent contrat cadre détaille les engagements de la commune pour le quartier des Rives de la Marne** afin de permettre aux habitants de s'émanciper et d'avoir des réponses opérationnelles aux problématiques du quotidien. Il est défini pour une période 6 ans et engage les partenaires signataires, selon les compétences de chacun. Il sera resserré autour d'**enjeux priorités** et mobilisera les moyens de droit commun de l'ensemble des partenaires (Etat, collectivités, acteurs économiques...).

Selon le décret du 28 décembre 2023, le quartier demeure prioritaire selon le critère unique de pauvreté, et **le périmètre de sa géographie prioritaire reste identique** (I : le portrait du quartier). **Des nouveaux axes d'intervention** sur le territoire ont été identifiés en fonction des besoins des habitants et des priorités municipales (II : les axes d'intervention sur le quartier). La **gouvernance et le portage partenarial** ont été redéfinis et réaffirmés (III : les partenaires du contrat de ville et sa gouvernance).

<b>Préambule</b> .....	<b>2</b>
<b>I. Portrait de quartier</b> .....	<b>4</b>
<b>II. Axes d'intervention sur le quartier pour 2024-2030</b> .....	<b>8</b>
A. Réussite éducative .....	9
B. Cadre de vie, transition écologique et énergétique .....	10
C. Prévention et sécurité .....	12
D. Accès au droit et à la santé .....	14
E. Emploi et entrepreneuriat .....	15
<b>III. Partenaires du contrat de ville, gouvernance et nouveautés du contrat Engagements Quartiers 2030</b> .....	<b>19</b>
A. Les partenaires du contrat de ville .....	19
B. La gouvernance du contrat de ville .....	21
C. Les nouveautés du contrat engagements quartiers 2030 .....	22
<b>Conclusion</b> .....	<b>23</b>



## I. Portrait de quartier

Saint-Maur-des Fossés est une commune de **75 449 habitants** (recensement janvier 2023), située au sud-est de Paris, dans le Val-de-Marne.

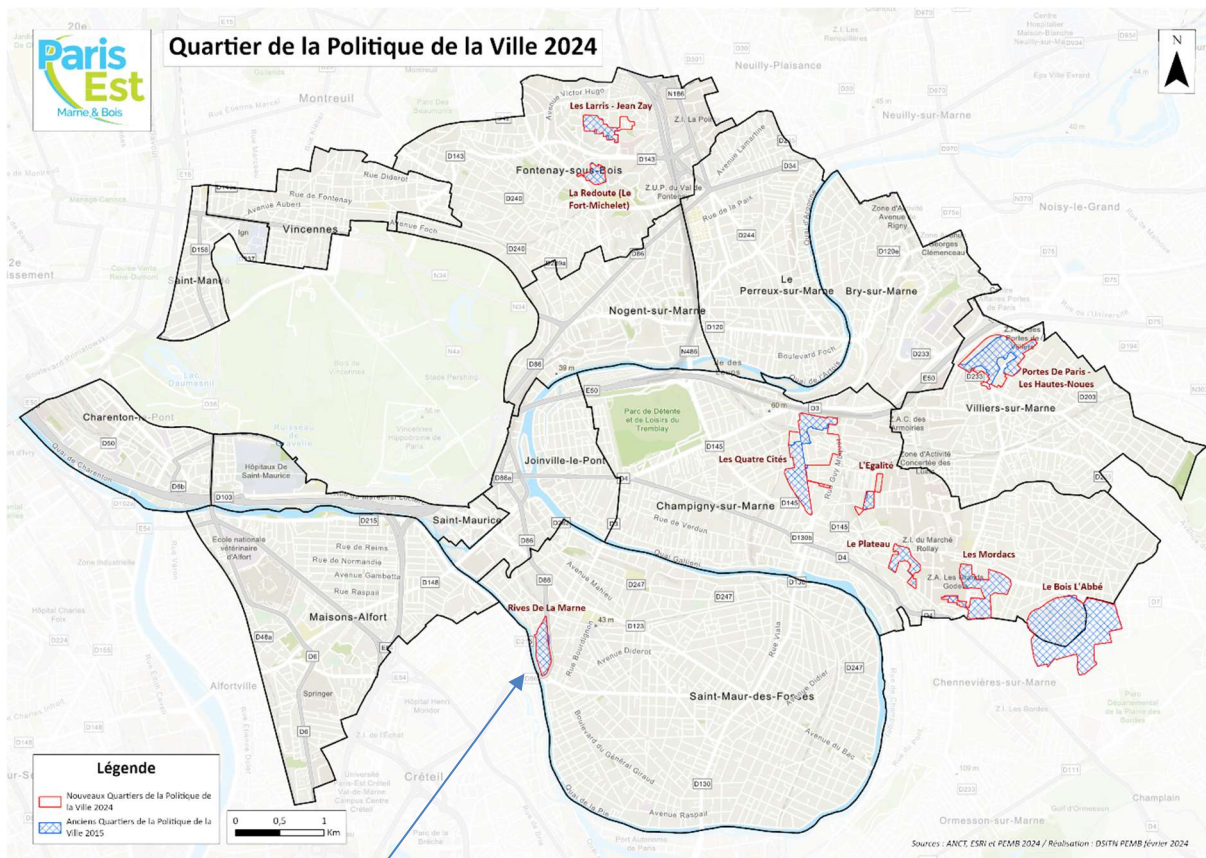
Elle comprend 8 quartiers : Adamville, Champignol, Les Mûriers, Le Parc, La Pie, Saint-Maur Créteil, La Varenne et Le Vieux Saint-Maur. Au sein du quartier Saint-Maur Créteil se situe le Quartier Politique de la Ville (QPV) des « Rives de la Marne » et son quartier vécu.



### Population

Au nord-ouest de la ville, le quartier compte **1 735 habitants** (recensement INSEE 2018), soit 560 ménages. La population a augmenté de 10% par rapport au début du contrat de ville de 2015 (1 577 habitants).

Les habitants du QPV représentent 2,3% de la population saint-maurienne. Au sein de l'EPT 10, 36 100 personnes résident au sein des neuf quartiers prioritaires, répartis sur quatre communes. La population y est jeune, soit **34.6% de moins de 25 ans**, et **21.8% des habitants du quartier ont plus de 60 ans**.



**QPV les Rives de la Marne**  
**1735** habitants, **2,3%**  
 de la population saint-maurienne

**EPT ParisEstMarne&Bois**  
**36100** habitants en QPV, **9** quartiers  
 prioritaires sur **4** communes



## Logement

Le quartier comprend **plus de 760 logements** répartis entre 4 bailleurs :

- **1001 Vies habitat** : 15 logements (6 rue traversière, 3 quai du pont de Créteil)
- **Erigère** : 69 logements (36-40 rue du Pont de Créteil)
- **Adoma** : 183 logements depuis la réhabilitation de 2021 - anciennement foyer de travailleurs (23 quai du Port de Créteil)
- **I3F** : 497 logements (25-33 quai du Port de Créteil, 64,68,72,74,76,78,80,84,86,86bis rue du Pont de Créteil).



## Commerces et équipements

Le quartier des Rives de la Marne se trouve à proximité de la gare du RER A Saint-Maur Créteil et de la future interconnexion de la ligne 15 avec un accès direct aux lignes de bus 107, 111, 112, 317 et du TVM.

De nombreux commerces et équipements sont présents sur le territoire du QPV : commerces de proximité (boulangerie, épicerie, pharmacie, supérette, bar-tabac,...), équipements publics (centre de loisirs, médiathèque annexe, école élémentaire les Chalets, collège Rabelais, lycée d'Arsonval, gymnase, service jeunesse, city stade, Maison des étudiants, Maison du numérique, service d'accueil médical initial (SAMI), ...). Des associations animent aussi la vie de quartier : le Conseil Citoyen, Ecophylle, Parabole, la Compagnie d'imaginaire, à Défaut d'autres mots... Le quartier est également pourvu de jardins partagés et d'un local associatif partagé.



## Caractéristiques des ménages

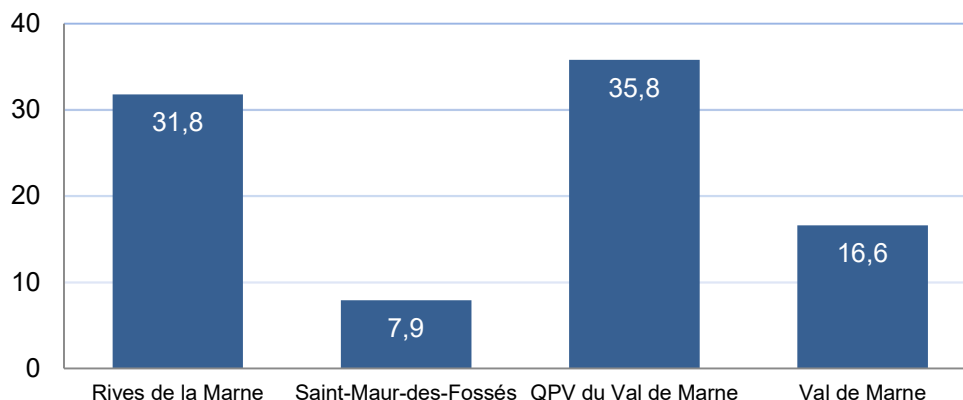
### ■ Pauvreté

Le revenu est le critère unique défini par le législateur permettant de déterminer si le territoire relève de la géographie prioritaire. Sur le quartier des Rives de la Marne, **31.8%** des habitants vivent en dessous du **seuil de pauvreté**, contre 7.9% sur le reste de la ville. Le pourcentage reste stable alors que la pauvreté s'accroît dans de nombreux quartiers prioritaires tant au niveau national que départemental.

**Le revenu médian est de 15 810€ par unité de consommation**, contre 30 780€ sur le reste de la ville.

### Taux de pauvreté (%)

Source : Insee, FiLoSoFi 2018, OQHS 2023



## ■ Ménages

Au sein du quartier :

- 22.4% des ménages sont composés d'une seule personne, contre 38.7% sur la commune.
- **32.6% des familles sont monoparentales**, contre 15.4% de familles monoparentales sur l'ensemble du territoire de Saint-Maur-des-Fossés (Insee, recensement de la population 2019).

Par ailleurs, selon le recensement de la population porté en 2017 par l'INSEE, les ménages de plus de 6 personnes ou plus représentent 5.9% contre 1.1% sur le reste de la commune.

## ■ Aides sociales

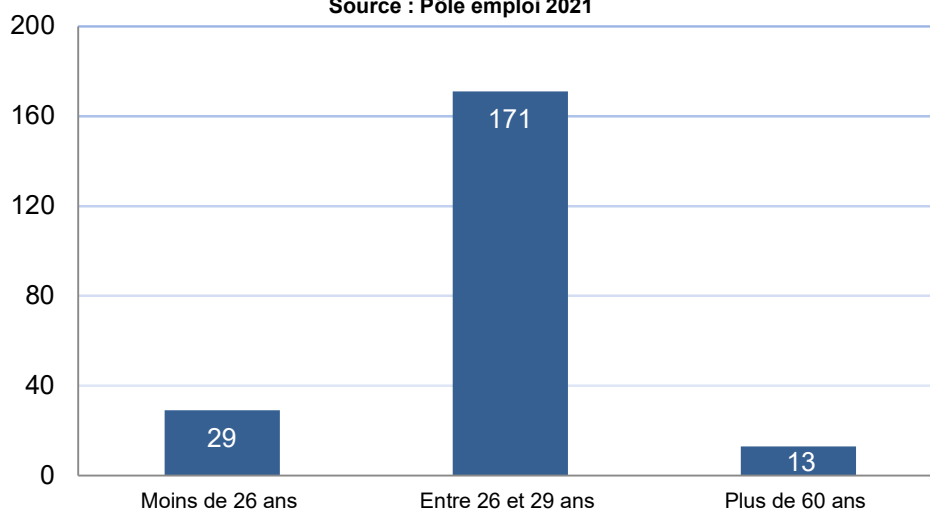
Si la principale source de revenu reste le revenu d'activité, 16% du revenu des habitants du quartier est issu des prestations sociales contre 2.3% pour la ville. 33% des habitants des Rives de la Marne sont allocataires CAF, contre 4.8% sur la Ville.

## ■ Emploi

Le **taux de chômage** sur le quartier est de **18.6%** avec un nombre fort de chômeurs âgés de 26 à 29 ans, contre 8.2% sur le reste de la commune. Le taux d'emplois précaires évolue à la hausse entre 2015 (13.6%) et 2018 (21.1%).

### Répartition des demandeurs d'emploi des Rives de la Marne

Source : Pôle emploi 2021



Ces données regroupent un faisceau d'indicateurs illustrant la précarité du quartier. Pour 2024-2030, des axes d'intervention ont été identifiés afin d'améliorer le niveau de vie des habitants des Rives de la Marne.





## II. Axes d'intervention sur le quartier pour 2024-2030

Afin de répondre aux nouveaux enjeux du futur contrat de ville, **deux réunions de concertation** ont été réalisées, en **juillet et octobre 2023**, regroupant l'ensemble des acteurs de la politique de la ville. L'objectif fut de réaliser un état des lieux de la politique de la ville menée depuis neuf ans et de dégager les axes d'intervention prioritaires pour le futur contrat. Un **questionnaire en ligne** renseigné par les partenaires et les orientations politiques actuelles ont permis la sélection de **cinq axes prioritaires** pour 2024-2030 :

- La réussite éducative
- Le cadre de vie, la transition écologique et énergétique
- La prévention et la sécurité
- L'accès au droit et à la santé
- L'emploi et l'entrepreneuriat

**En janvier et février 2024, deux réunions de travail** réunissant à nouveau l'ensemble des partenaires de la politique de la ville s'en sont suivies pour définir et décliner ces axes stratégiques en axes opérationnels. Pour chaque thématique, un diagnostic a été réalisé afin de déterminer les forces, les faiblesses et les ressources existantes sur le quartier et les objectifs à atteindre pour 2024-2030.

## A. Réussite éducative

La réussite éducative est une démarche visant le bon développement de l'enfant. Elle tend à un épanouissement à la fois personnel (confiance en soi, estime de soi, projet individuel,...), physique, intellectuel, ainsi que social (entrer en relation,...) pour réussir à s'insérer pleinement dans la société (réussite scolaire, insertion professionnelle, ...).

### ■ Constat

- Les enfants du quartier des Rives de la Marne sont plus **susceptibles d'être en difficulté scolaire** que ceux du reste de la commune. Il est à noter que la ville est dotée de très bons établissements scolaires dont des lycées d'excellence.  
**30.4 % sont en retard en 3<sup>ème</sup>** contre 8.6% au niveau communal. (Ministère de l'Education nationale, Depp 2018-2019).
- Les jeunes du quartier sont plus enclins de décrocher du système avec moins de facilités pour rebondir que ceux de la commune. Parmi les jeunes de 16 à 25 ans résidants sur le quartier, **15,8% sont non scolarisés et sans emploi**, contre 8% sur la commune (Insee, recensement de la population 2018).

### ■ Forces et ressources déjà existantes sur le quartier

- Un **réseau d'établissements scolaires de qualité** est accolé au quartier : Ecole des Chalets, Collège François Rabelais, Lycée d'Arsonval et des dispositifs d'accompagnement scolaire sont proposés aux jeunes en difficulté : foyer collège, CLAS et la Maison des étudiants.
- **L'accueil de loisirs est un lieu ressource** pour :
  - les jeunes : activités régulières, mini-séjours, et aide aux devoirs ;
  - les parents : réunions semestrielles d'informations et week-ends en famille, entre autre.
- Des partenaires nombreux proposent **des offres de développement personnel à destination des enfants et des jeunes** : la Maison des étudiants, le service

jeunesse, la médiathèque, le Conservatoire, l'entreprise Septodont située au centre du QPV, la VGA, la Compagnie d'Imaginaire, ...

- **Des actions sont menées pour accompagner les parents**, acteurs essentiels de la réussite éducative : Maison de la parentalité, Parabole, ... ; et les familles dans leur globalité : Au fil de l'eau, le Conseil Citoyen, ...

## ■ Principaux objectifs 2024-2030



- Renforcer les actions, en lien avec l'Education nationale, pour **mieux accompagner les enfants** dans leur scolarité (aide aux devoirs, atelier de prise en main des ordinateurs...) et leur bien-être (lutte contre le harcèlement et le cyber harcèlement, ...). Il s'agit d'éviter le décrochage et le retard scolaire.
- **Renforcer et promouvoir l'offre culturelle et sportive** sur le territoire en faveur des enfants et jeunes, en fonction de leur tranche d'âge.
- Proposer des outils, formations et temps d'échanges aux parents pour les **soutenir dans leurs fonctions parentales** afin qu'ils puissent, à leur tour, soutenir leurs enfants.

## B. Cadre de vie, transition écologique et énergétique

Le cadre de vie désigne l'ensemble des éléments entourant la vie des habitants, concourant à son épanouissement et son bien-être. Cela touche à la qualité des espaces publics, aux bâtiments et au patrimoine urbain, à l'environnement végétal, et à l'accessibilité des transports en commun.

Dans le cadre de la planification écologique, l'Etat souhaite que ce cadre de vie soit adaptable aux enjeux écologiques et énergétiques de demain. La commune tend vers cet objectif depuis plusieurs années en travaillant sur les différents axes d'une ville apaisée. Accompagner le quartier et ses habitants vers une transition écologique et énergétique est un des enjeux de ce nouveau contrat de ville pour les Rives de la Marne.

## ■ Constat

- **Les habitants sont attachés à leur quartier.** 69.5% des ménages ont emménagé au sein de leur logement depuis 10 ans ou plus (Insee, recensement de la population 2019), contre 51.2% des ménages de la commune.

- Le parc locatif du bailleur social principal I3F a été rénové il y a une dizaine d'années. Les locaux poubelles ont été refait récemment. **Les habitats sont en bon état** et la propreté s'est améliorée, notamment au travers des actions menées dans le cadre de l'abattement de la taxe foncière sur les propriétés bâties (TFPB) accordé par la ville. Cependant, **les cages d'escaliers font l'objet d'interventions régulières** et des dépôts sauvages sont encore à constater.
- Le territoire des Rives de la Marne pourrait être plus végétalisé. La prise au vent y est importante. Par ailleurs, il est délimité par un axe routier important, **peu praticable pour les vélos et très minéral**.

### ■ Forces et ressources déjà existantes sur le quartier

- Les habitants disposent **d'infrastructures et d'équipements variés** compte tenu de la taille du quartier : city stade, local partagé à destination des associations, médiathèque, jardins partagés, Maison du numérique, Maison des étudiants, ruchers.
- **Des animations font vivre le quartier** et permettent de se l'approprier : fêtes saisonnières portées par l'association Ecophylle située en pied d'immeuble, projets du Conseil citoyen, utilisation des équipements avec la VGA, événements du centre de loisirs, ...
- **Les transports en commun sont nombreux** sur le secteur (RER, future ligne 15, réseau de bus et TVM), encourageant à la mobilité.



Source : Pots de miel du QPV des Rives de la Marne

## ■ Principaux objectifs 2024-2030



- **Accompagner la transition écologique et énergétique** du territoire, en lien avec les bailleurs et les partenaires : végétaliser le quartier pour y créer des îlots de fraîcheur, travailler avec le Conseil Départemental 94 à la végétalisation de la rue du Pont de Créteil, travailler sur l'isolation et l'énergie verte, renforcer la mobilité douce, travailler à une circulation apaisée (notamment sur la rue du Chemin Vert).
- **Eveiller les habitants sur les enjeux de la transition** énergétique et écologique pour qu'ils en deviennent acteurs au quotidien.
- **Instaurer un lieu de rencontre extérieur** et le faire vivre pour favoriser la cohésion sociale (lutter contre l'isolement, encourager l'activité extérieure, ...). Ce lieu de rencontre pourrait prendre la forme d'un terrain de pétanque ou d'un parc à chiens.

### **Abattement de la taxe foncière sur les propriétés bâties (TFPB)**

La Ville peut accorder aux bailleurs sociaux situés en quartier prioritaire la possibilité de bénéficier d'un abattement de TFPB de 30%, en contrepartie d'une qualité de service renforcée et d'une amélioration du cadre de vie sur le quartier. Ils s'engagent à investir dans des actions en faveur des habitants qui ne relèvent pas du droit commun (ex : réparations usuelles).

Ce dispositif est mis en place sur le QPV depuis le début de la contractualisation. Une convention en décrit les modalités et s'articule avec les objectifs du contrat de ville. Cette gestion urbaine de proximité est évaluée chaque année lors d'un diagnostic en marchant.

## **C. Prévention et sécurité**

La prévention de la délinquance cherche à éviter un premier passage à l'acte ou la récurrence des agissements délictueux. L'aspect sécurité couvre tous les pans de la vie : sécurité routière, sanitaire, des biens et des personnes via le respect des lois, le maintien de la paix et de l'ordre public.

Sur les Rives de la Marne, les enjeux de la prévention rejoignent la nouvelle Stratégie Territoriale de Sécurité et de Prévention de la Délinquance (STSPD 2022-2026) de la Ville de Saint-Maur. Il s'agit d'agir sur les problématiques d'insécurité pour apaiser l'ensemble du quartier.

## ■ Constat

- Des caméras de vidéoprotection ont été mises en place lors du dernier contrat de ville sur le domaine d'I3F. Depuis, **les partenaires et habitants estiment que la délinquance et l'incivilité sont en baisse sur le quartier.**
- **Des tensions vécues ou ressenties**, plus particulièrement lors d'évènements tels que les matchs de foot ou fête nationale **ont nettement baissées.**

## ■ Forces et ressources déjà existantes sur le quartier

- Des actions sur les dérives des réseaux sociaux ont été menées par la Maison du numérique à destination du collège de Rabelais.
- Des opérations conjointes police municipale et police nationale permettent de sécuriser les lieux et les habitants.
- Des actions de médiation ont été menées afin d'entendre les habitants et de trouver un terrain d'entente

## ■ Principaux objectifs 2024-2030



- **Contribuer à la prévention de la délinquance** en déclinant les axes prioritaires de la Stratégie territoriale de sécurité et de prévention de la délinquance sur le QPV : assurer la tranquillité publique, renforcer la prévention des jeunes exposés à la délinquance, améliorer la prise en charge des victimes de violences intrafamiliales.
- **Développer un réseau partenarial fort** pour être en capacité d'apporter des réponses adaptées aux besoins : répertoire des acteurs locaux, programmation partagée des actions, canaux de communication.
- Développer **des offres de chantiers éducatifs et de rénovation** pour contribuer à apaiser le quartier.
- **Renforcer la chaîne de prévention**, notamment auprès des jeunes pour éviter le basculement dans la délinquance.
- **Créer des liens entre habitants et forces de l'ordre** (action foot citoyen, lien avec la police de proximité,...).

## D. Accès au droit et à la santé

L'accès au droit et à la santé lutte contre les inégalités sociales et territoriales, objectif premier de la politique de la ville. En termes de définition, l'« accès au droit » désigne le fait de pouvoir connaître et faire valoir ses droits et obligations, d'être aidé dans ses démarches juridiques. C'est un principe fondamental de citoyenneté<sup>1</sup>. Concernant la santé, l'Organisation Mondiale de la Santé la définit comme un état de complet bien-être physique, mental et social et [qui] ne consiste pas seulement en l'absence de maladie ou d'infirmité<sup>2</sup>.

Au niveau des Rives de la Marne, les indicateurs témoignent d'un besoin prégnant sur le territoire.

### ■ Constat

- Le quartier ne dispose d'aucun point d'accompagnement à l'accès aux droits malgré des besoins forts.

En effet, un faisceau d'indicateurs attirent l'attention :

- **27.9% des habitants du quartier sont de nationalité étrangère**, contre 9.1% sur la commune. Les associations du quartier témoignent d'une non-maitrise du français.
- **33% des habitants du quartier perçoivent une prestation CAF**,
- **23% des habitants du quartier ont un niveau d'étude inférieur au CAP-BEP**, contre 9.6% sur la commune.
- Des ressources santé sont présentes sur le QPV et son quartier vécu : SAMI, MSU, centre dentaire, ... mais démontrent des limites pour répondre aux besoins des habitants : saturation de la MSU, manque d'infirmiers et de médecins généralistes.
- Les risques et maladies liés à la santé mentale ont augmenté à la suite de la pandémie au niveau national. Les chiffres ne sont pas disponibles pour le quartier, mais des besoins existent.

### ■ Forces et ressources déjà existantes sur le quartier

- **La Maison du numérique est un acteur phare** sur le quartier vécu pour lutter contre la fracture numérique. De nombreux ateliers et formations sont organisés dont certains avec France Travail. Une permanence d'écrivain public et d'une psychologue est un relais pour les habitants mais le lieu ne permet d'accueillir ces professionnels de manière pérenne.

<sup>1</sup> <https://www.justice.gouv.fr/grands-dossiers/faciliter-lacces-au-droit>

<sup>2</sup> 1 Préambule à la Constitution de l'Organisation mondiale de la Santé entré en vigueur le 7 avril 1948.

- **Des associations œuvrent sur le quartier pour favoriser l'accès au droit.** Elles sont cependant ciblées sur des domaines déterminés – Parabole : cours de français ; A défaut d'autres mots : accompagnement vers le retour à l'emploi.

### ■ Principaux objectifs 2024-2030



- **Instaurer un lieu ressource d'accès au droit et à la santé** sur le quartier pour répondre aux besoins des publics fragilisés et les orienter. Un espace de vie sociale et un espace de santé pourraient répondre à ce besoin.
- **Organiser des permanences d'accès au droit** en sollicitant partenaires et services institutionnels (services hors les murs) et lutter contre le non recours aux prestations.
- **Proposer des actions de prévention santé et santé mentale et former les partenaires** présents sur le terrain (gardiens, associations, personnels municipaux en contact avec le public).
- **Renforcer l'offre de soins de proximité**

## E. Emploi et entrepreneuriat

Lors du Comité Interministériel des Villes, l'Etat a rappelé l'importance de l'emploi et de l'entrepreneuriat au sein des quartiers prioritaires. Les dispositifs proposés doivent être adaptés aux spécificités et aux besoins des habitants du quartier pour les accompagner dans leur insertion professionnelle.

### ■ Constat

- Le parcours d'insertion professionnelle sur le quartier est semé d'embûches : défaut de formation, non-maitrise du français et des codes de l'entreprise.
- Le taux d'emploi des 15-64 ans sur le quartier est de 55.9% et le **taux de chômage est de 18.6%**, contre respectivement 70.9% et 8.2% sur l'ensemble de la commune.
- **Les habitants ont de plus en plus des emplois précaires.** Le taux d'emplois précaires évolue à la hausse entre 2015 (13.6%) et 2018 (21.1%). L'ubérisation de ces dernières années tend à creuser l'écart.



## ■ Forces et ressources déjà existantes sur le quartier

- Des partenaires agissent en faveur de l'insertion sur le quartier : l'association A défaut d'autres mots, la Maison du numérique et le service jeunesse (accompagnement vers l'emploi), l'association Parabole (cours de français), Au fil de l'eau (services civiques), Septodont (recrutement).
- Des actions emploi et entrepreneuriat ont été réalisées lors du dernier contrat de ville avec des taux de sorties positives.

## ■ Principaux objectifs 2024-2030



- **Proposer des temps d'immersion et de découverte des métiers** : actions avec la chambre des métiers, découvre mon métier - place aux gestes, stages de 3<sup>ème</sup> et services civiques, café de l'emploi, faire connaître les métiers en tension et du futur, participation à des journées portes ouvertes et des forums des métiers.
- **Renforcer les formations et les temps de remise à niveau pour améliorer l'employabilité des habitants** : cours de français, cycle sur les compétences clés, coaching pour passer un entretien, remise à niveau numérique.
- **Organiser des temps de formation sur l'entrepreneuriat et la création d'entreprises** pour former aux différents enjeux et notamment celui de l'ubérisation des métiers, en réponse au fort taux d'emplois précaires sur le quartier.
- **Soutenir les structures d'insertion** pour l'activité économique et le recours aux clauses sociales d'insertion.
- **Penser les modes de garde** pour lever les freins à l'emploi pour les femmes.

Pour mettre en place ces axes d'intervention et avoir une action impactante, il s'agit de s'appuyer sur les forces de chacun. Pour cela, des partenaires ont été identifiés. La difficulté réside parfois au niveau du droit commun (France Travail, Mission Locale) où les actions spécifiques en Politique de la ville ne peuvent être démultipliées.

Chaque axe d'intervention prendra en compte les thématiques transversales (culture, égalité hommes-femmes...).

Des **fiches actions** pourront, à l'instar de l'ancien contrat de ville, compléter ce contrat cadre. Des **indicateurs de suivi** des actions seront travaillés de manière partenariale.

**Ce présent document sera intégré au contrat engagements quartiers 2030 porté par l'EPT qui agrège les contrats de ville des 4 communes de son territoire.**

## Objectifs opérationnels du contrat de ville des Rives de la Marne

THEMATIQUES	PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024-2030
<b>REUSSITE EDUCATIVE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Renforcer les actions en faveur de la réussite scolaire des enfants : maîtrise des fondamentaux</li><li>• Renforcer l'offre culturelle et sportive sur le territoire en faveur des enfants et jeunes, en fonction de leur tranche d'âge</li><li>• Proposer des outils, formations et temps d'échanges aux parents pour les soutenir dans leurs fonctions parentales afin qu'ils puissent, à leur tour, soutenir leurs enfants</li></ul>
<b>CADRE DE VIE, TRANSITION ECOLOGIQUE ET ENERGETIQUE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Accompagner la transition écologique et énergétique du territoire, en lien avec les bailleurs et les partenaires</li><li>• Eveiller les habitants sur les enjeux de la transition énergétique et écologique pour qu'ils en deviennent acteurs au quotidien</li><li>• Instaurer un lieu de rencontre extérieur et le faire vivre pour favoriser la cohésion sociale (lutter contre l'isolement, encourager l'activité extérieure, ...)</li></ul>
<b>PREVENTION ET SECURITE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contribuer à la prévention de la délinquance en déclinant les axes prioritaires de la Stratégie territoriale de sécurité et de prévention de la délinquance</li><li>• Développer un réseau partenarial fort pour être en capacité d'apporter des réponses adaptées aux besoins répertoriés sur le territoire</li><li>• Développer des offres de chantiers éducatifs et de rénovation pour contribuer à apaiser le quartier</li><li>• Renforcer la chaîne de prévention, notamment auprès des jeunes pour éviter le basculement dans la délinquance</li><li>• Créer des liens entre habitants et forces de l'ordre</li></ul>

<p><b>ACCES AU DROIT ET A LA SANTE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instaurer un lieu ressource d'accès au droit et à la santé sur le territoire pour répondre aux besoins des publics fragilisés et les orienter</li> <li>• Organiser des permanences d'accès au droit en sollicitant partenaires et services institutionnels (services hors les murs) et lutter contre le non recours aux prestations</li> <li>• Proposer des actions de prévention santé et santé mentale et former les partenaires présents sur le terrain sur ses différents enjeux</li> <li>• Renforcer l'offre de soins de proximité</li> </ul>
<p><b>EMPLOI ET ENTREPRENARIAT</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proposer des temps d'immersion et de découverte des métiers</li> <li>• Renforcer les formations et les temps de remise à niveau pour améliorer l'employabilité des habitants</li> <li>• Organiser des temps de formation sur l'entrepreneuriat et la création d'entreprises</li> <li>• Soutenir les structures d'insertion pour l'activité économique et le recours aux clauses sociales d'insertion</li> <li>• Penser les modes de garde pour lever les freins à l'emploi pour les femmes.</li> </ul>



### **III. Partenaires du contrat de ville, gouvernance et nouveautés du contrat Engagements Quartiers 2030**

De nombreux acteurs agissent sur le territoire des Rives de la Marne. Identifiés comme partenaires, ils participent à la mise en place de la politique de la ville. Une réunion annuelle de suivi permettra de les réunir afin de suivre les objectifs ciblés. Qu'il s'agisse d'experts d'usage, opérationnels ou stratégiques, l'écosystème de la politique de la ville est large et nécessite de se réunir de manière régulière.

#### **A. Les partenaires du contrat de ville**

Politique pluridisciplinaire, la politique de la ville réunit de nombreux acteurs pour une démarche coordonnée. Elle s'appuie sur un fonctionnement spécifique comprenant la capacité d'agir des acteurs de la politique de la ville (institutions, bailleurs, associations, habitants).

Le renouvellement du contrat de ville est l'occasion de fédérer les différentes parties prenantes et de les associer pour la période 2024-2030.

Les partenaires du contrat de ville peuvent être les suivants :

■ Les Collectivités

- **Ville de Saint-Maur-des-Fossés**
- Conseil Régional d'Ile-de-France
- Conseil Départemental du Val-de-Marne
- Etablissement Public Territorial Paris Est Marne&Bois
- Métropole du Grand Paris

■ L'Etat et ses services

- Préfecture du Val-de-Marne
- Caisse d'Allocation Familiale du Val-de-Marne
- Agence Régionale de Santé

■ Les bailleurs

- I3F
- Adoma
- 1001 Vies Habitat
- Erigère

■ Les acteurs économiques

- Chambre de Commerce et d'Industrie
- Club d'entreprises du Val-de-Marne
- France Travail
- Mission locale
- Septodont

■ Les associations

■ Le Conseil Citoyen

Issus de la loi Lamy de 2014, les Conseils citoyens ont pour objectif de faire remonter les besoins des habitants et de participer aux projets des quartiers prioritaires. Chaque Conseil citoyen est autonome pour organiser ses travaux et décider des sujets sur lesquels il souhaite s'investir.

A Saint-Maur-des-Fossés, le Conseil citoyen est un partenaire historique de la politique de la ville sur le territoire. Il a été installé dès 2015 avec 10 membres des collectifs associatifs, commerçants et habitants. Constitué en association, il porte chaque année des actions autour de différentes thématiques (santé, éducation, culture...) et participe à la co-construction des actions à mener sur le quartier. Il a aussi pour objet de recueillir la parole des habitants.

La participation citoyenne étant un volet important du contrat de ville, d'autres formes de concertation peuvent être mises en œuvre en plus du Conseil Citoyen.

## B. La gouvernance du contrat de ville

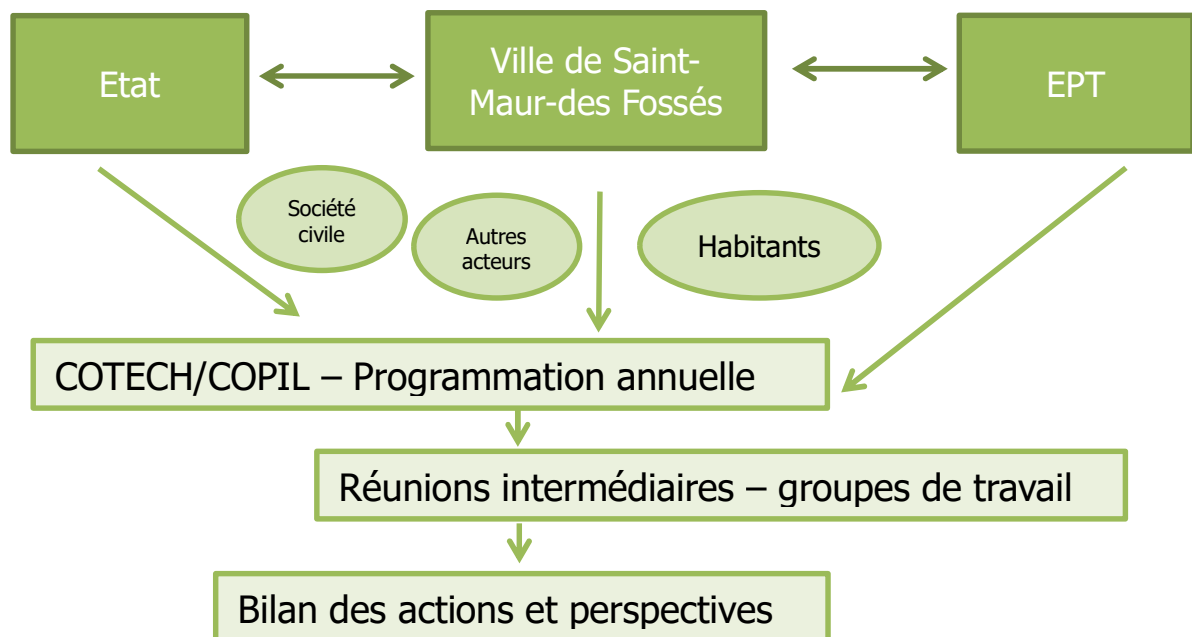
La gouvernance du contrat de ville est partenariale, ce qui en fait une singularité. Elle réunit, en effet, des partenaires variés.

Pour coordonner ce nouveau contrat de ville, les instances se réuniront de manière régulière afin d'assurer une meilleure coordination entre les acteurs administratifs dans la définition stratégique et la mise en place de la politique de la ville sur le territoire. Elles seront constituées de représentants administratifs de l'Etat, de l'EPT, des services municipaux et des autres acteurs jugés pertinents.

Une ou deux réunions annuelles viendront ponctuées les programmations annuelles permettant de coordonner les actions et de s'assurer que les objectifs sont atteints.

En dehors de ces temps communs, des rencontres régulières auront lieu avec les acteurs de terrain.

### La gouvernance locale de la politique de la ville



⇒ **L'Etat** copilote la politique de la ville en lien avec l'EPT et la commune. Au niveau national, il définit la politique globale et les grandes orientations. Au niveau local, il œuvre au côté des acteurs locaux à la mise en œuvre opérationnelle des actions du quartier par des soutiens financiers par le biais d'appel à projets.

⇒ **L'EPT** a pour rôle d'apporter une vision globale de son territoire et de partager les indicateurs des différents QPV. Il participe également à l'ingénierie de la politique de la ville.

➡ **La ville** fédère le réseau d'acteurs locaux et coordonne la mise en place des actions sur son QPV. Si l'EPT dispose de la compétence politique de la ville, le Maire garde un rôle central car le QPV est situé sur sa seule commune. Il conserve la mission de pilotage et de coordination du contrat de ville.

Les **autres acteurs** viennent interagir et apporter leurs compétences propres pour améliorer le quotidien des habitants du quartier.

Le contrat de ville nécessite une forte mobilisation des partenaires signataires et une responsabilisation de chacun dans les engagements opérationnels et financiers.

### C. Les nouveautés du contrat engagements quartiers 2030

La circulaire du 31 août 2023 relative à l'élaboration des contrats de ville 2024-2030 dans les départements métropolitains a souligné différentes modalités pour la mise en œuvre des nouveaux contrats de ville. Quelques dispositions phares sont à relever :

#### La mobilisation du droit commun (DC)

L'Etat rappelle, dans sa circulaire, l'importance de **solliciter le droit commun**, dispositif relevant des politiques publiques à destination de l'ensemble des citoyens, **en plus des mesures de droit spécifique** relevant des politiques publiques d'exception à l'image de la politique de la ville qui cible uniquement les habitants des quartiers prioritaires.

Ce nouveau contrat de ville s'inscrit dans une meilleure articulation de l'ensemble des moyens pour répondre au cumul des difficultés que rencontrent les habitants du quartier des Rives de la Marne

#### **Le droit commun, de quoi s'agit-il ?**

Le droit commun correspond aux politiques sectorielles (santé, développement économique, éducation, urbanisme, etc.) qui s'appliquent sur l'ensemble d'un territoire sans distinction entre les quartiers.

Exemple : la politique santé du Ministère de la santé est une politique de droit commun alors que l'atelier santé ville est un dispositif spécifique politique de la ville.

A l'échelle nationale, le ministère de la ville délègue des crédits via le Budget Opérationnel du Programme N°147 (BOP 147), en direction des territoires concernés. Ces crédits, dits « spécifiques », viennent renforcer les moyens de droit communs déjà déployés dans les quartiers en politique de la ville.

## Les conventions pluriannuelles d'objectifs (CPO)

Afin de simplifier le financement des projets menés sur les QPV, certaines actions pourront être financées sur trois ans grâce la mise en place d'une convention pluriannuelle d'objectifs qui déclinera les modalités sur l'ensemble de la période.

Un objectif de 50% de conventions pluriannuelles est visé par l'Etat, notamment pour les projets structurants pour le quartier, répondant à un besoin spécifique, ou expérimentaux et innovants nécessitant une mise en œuvre dans la durée.

Un volet investissement est prévu par l'Etat pour les projets identifiés par les habitants et porté par les collectivités, les acteurs publics ou privés.

## Des actions en dehors des QPV

Une intervention en dehors du périmètre de la géographie prioritaire des Rives de la Marne est désormais possible. En effet, pour ces nouveaux contrats de ville, l'Etat permet une action ponctuelle au sein des poches de pauvreté identifiées sur le territoire, en dehors des quartiers prioritaires. Cette action s'effectuera dans la limite de 2.5% de l'enveloppe départementale du programme 147 dédiée à la politique de la ville.

Issu des concertations, le contrat de ville est le produit d'une réflexion partenariale et collaborative des acteurs et habitants du quartier.

Il regroupe les cinq axes d'intervention et leurs déclinaisons pour les 6 prochaines années.

Le suivi partenarial et les évaluations annuelles l'amèneront à évoluer au cours des années pour une application accordée aux besoins du terrain et des habitants du quartier.

La politique de la ville reste une politique publique d'exception de par son caractère interministériel et territorial.

Cette nouvelle contractualisation est, de ce fait, une véritable opportunité pour la ville de Saint-Maur-des-Fossés de poursuivre son action au plus près des habitants des Rives de la Marne.

